

Reorganisation von Bauprozessen

Gemeinschaftsprojekt des Instituts für Technologie und Management im Baubetrieb und der Düsseldorfer Beratungsgesellschaft proLean Consulting AG

Bei dem Projekt geht es um die Übertragung von Lean Management-Methoden, die erfolgreich in der stationären Fertigungsindustrie eingesetzt werden, auf die Bauwirtschaft, um deren Wettbewerbsfähigkeit zu erhöhen.

1. Methodik: Für die Baustellen-Analyse, die am Anfang des Projektes stand, wurden spezielle Auditierungsverfahren eingesetzt, die sich bei der Untersuchung von Industrieunternehmen bewährt haben. Diese Verfahren wurden für ihre Anwendung in der Baubranche weiterentwickelt. Die Bereiche Tiefbau und Hochbau wurden getrennt untersucht.

2. Ergebnisse im Tiefbau:

Die Produktionsprozesse im Tiefbau sind vergleichbar mit den Prozessen im Industriebetrieb:

- Die Maschinenlastigkeit der Prozesse ist besonders ausgeprägt.
- Der Anteil manueller Tätigkeiten ist gering.
- Massenproduktion spielt eine große Rolle.

Beratungsansätze für den Tiefbau:

- > Optimierung von Großbaustellen
 - > Optimierung des Personalmanagement
- Dafür sind Lean Management-Methoden geeignet.

3. Ergebnisse im Hochbau:

Die Produktionsprozesse im Hochbau (spez. Rohbau mit einfachen Strukturen) unterscheiden sich teilweise von den Prozessen im Industriebetrieb:

- Die Fertigung ist stark personenorientiert.
- Die Maschinenlastigkeit ist gering.
- Die hohen Materialkosten sind ein wesentlicher Kostenfaktor.

Beratungsansätze für den Hochbau:

- > Optimierung des Personalmanagements
 - > Optimierung der Materiallogistik
- Dazu sind Lean Management-Methoden geeignet.

Dipl.-Ing. Michael Ott
Tel: 0721/608 8223 Fax: 0721/695245
E-mail: ott@tmb.uni-karlsruhe.de
<http://www.tmb.uni-karlsruhe.de>

PRO LEAN
CONSULTING

Tel: 0211-42 27 66-0 Fax: 0211-42 27 66-66
www.prolean.de

Ziele

- Entwicklung einer Methodik zur Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit von Bauunternehmen
- Anpassung der erprobten Methoden aus der Industrie auf die Bedürfnisse der Bauwirtschaft

Lean Management: Mitarbeiter integrieren



Lean Management: Ordnung und Sauberkeit am Arbeitsplatz



↳ Such- und Wegezeiten vermeiden, effizientes Arbeiten ermöglichen

Lean Management: Verschwendung vermeiden



1. Übermengen / Blindleistung
2. Zu hohe Lagerbestände
3. Unnötige Transporte
4. Wartezeit / Liegezeit
5. Nicht sachgerechte Verfahren / Prozesse
6. Unnötige Bewegungen
7. Reparatur und Nacharbeit

↳ Betriebliche Prozesse müssen kontinuierlich auf Verschwendung hin analysiert werden